



PLAN ESTRATÉGICO PARA "PUEBLOS HERMANOS" 2011-2015

I. INTRODUCCIÓN:

"PUEBLOS HERMANOS" nace después de una larga experiencia misionera de más de 60 años, en tierras de India, otros países de Asia y diferentes países de América latina y África de las Misioneras de Cristo Jesús que viven y trabajan con los más desfavorecidos de cada uno de estos lugares. Cabe destacar que, aunque Pueblos Hermanos nace en 1986 por deseo expreso de las Misioneras, hace más de quince años que ellas trabajan en España contando con la experiencia y la dedicación de personas seculares voluntarias, hombres y mujeres, que forman un grupo humano clave para el desarrollo y gestión de la organización.

II. MISIÓN

⇒ "PUEBLOS HERMANOS" nace para contribuir a crear estructuras más justas y humanas

- **CREANDO** cauces de colaboración con los pueblos del Sur, para que tengan una existencia más humana, logrando la dignidad de las personas
- **LUCHANDO** por la justicia y el cambio de estructuras que imposibilitan la igualdad y los derechos humanos
- **TRABAJANDO** para los pueblos del Sur en los niveles social, económico, cultural y humano, concienciando a la sociedad del Norte en la creación de un mundo más justo para todos.
- **IMPLICANDO** a voluntarios y voluntarias, personal contratado, colaboradores, donantes, y a todas aquellas personas que creen que un mundo más justo es posible y necesario.



⇒ **VISIÓN**

"PUEBLOS HERMANOS" quiere ser un lugar de acogida humana y amiga que transmita ilusión, respeto y apertura a toda persona donde se viva con espíritu solidario.

Queremos contemplar un mundo donde las estructuras generen justicia, donde los derechos humanos sean patrimonio de todos, donde sea posible un estilo de vivir y sentir comprometido, donde lo fundamental sea la persona con independencia de su raza, sexo o religión.

⇒ **VALORES**

- Valores cristianos: Nacemos con una clara y comprometida orientación cristiana.
- Certidumbre: Creemos que un mundo mejor es posible basado en unas relaciones justas, solidarias, fraternas y pacíficas entre las personas y los pueblos.
- Sencillez: Buscamos la sencillez en las relaciones y en las formas de participación y de intervención, sin alimentar estructuras ni burocracias.
- Solidaridad: Desde la cercanía e identificación con las personas y los pueblos empobrecidos y excluidos, nos implicamos activa y críticamente en la transformación de la realidad, con el fin de provocar el cambio social necesario y generar alternativas individuales, comunitarias y estructurales.
- Comunidad: Trabajando en red con otros con transparencia y responsabilidad, en la convicción de que todos los hombres y las mujeres somos hermanos, entendemos la comunidad como un estilo de relación basado en el vivir cotidiano, el diálogo, la cooperación y el amor incondicional.
- Protagonismo y participación: Promovemos el protagonismo y corresponsabilidad de las personas en los procesos de cambio y juntos apostamos por formas de colaboración basadas en el trabajo en equipo y en red.
- Comunicación y transparencia: Compartimos lo que somos y hacemos, velando por comunicar con claridad la actuación y gestión tanto interna como externa de nuestra organización.



III. ESTRATEGIAS

Entendemos por estrategias los pilares que orientan nuestra acción y que a través de la colaboración en la financiación de proyectos de Cooperación al Desarrollo, la Sensibilización y la Educación para el Desarrollo y el Comercio con justicia realizan sobre el terreno nuestra misión, visión y valores institucionales.

1. IDENTIDAD

Entendemos la identidad como algo dinámico, que partiendo del carisma de las MCJ necesita estar atenta a los temas que inquietan a la humanidad. Nuestra identidad dialogante y abierta empapa cada actividad y es transversal a toda nuestra acción. Por eso en Pueblos Hermanos queremos desarrollar modelos de trabajo y colaboración con otras realidades sociales, institucionales, de las comunidades con las que trabajamos, de los entornos en los que participamos, que nos haga permeables y accesibles a otras personas y que nos faciliten la oportunidad de comunicar y crecer en un estilo de presencia en el mundo de la solidaridad.

OBJETIVO GENERAL

Mantener actualizada y viva nuestra identidad y valores, para permanecer abiertos y capaces de generar y de recibir propuestas alternativas a las necesidades de los pueblos del Sur en los problemas y situaciones del mundo contemporáneo.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Generar espacios de encuentro de culturas y dinámicas de diálogo que nos permitan identificar, analizar y denunciar estructuras injustas desde un posicionamiento claro de nuestra identidad, capaz de generar alternativas en temas de Paz, Justicia, Desarrollo económico, social y político, Derechos Humanos, Ecología, Diálogo Interreligioso, Globalización, Migraciones, Igualdad de Género.



- Contribuir a crear estructuras más justas y más humanas en el mundo, desde nuestra manera de actuar, inspirado en la forma de ser y de trabajar de las MCJ.
- Sensibilizar y educar para el desarrollo y la solidaridad a la sociedad de los países del Norte

LINEAS DE ACCIÓN

- Conocer y acercarnos a las realidades y causas de los grandes problemas a través de investigación, formación y debate.
- Abrir espacios para dar a conocer nuestra visión del mundo siendo permeables a las realidades de lo diferente e inquietudes de nuestro entorno, dando voz a los pueblos silenciados, a sus denuncias de estructuras injustas, a sus propuestas alternativas.
- Trabajar firmemente en la sensibilización, la educación para el desarrollo y en la propuesta de una lectura crítica de la realidad social a los ciudadanos del Norte para crear una cultura de la solidaridad.
- Promover estilos de vida personales y colectivas coherentes con las propuestas solidarias que presentamos desde nuestra identidad.

2. PERSONAS

Para "Pueblos Hermanos" el encuentro que permite salir del "yo" para darle importancia al "nosotros" es una de las fuentes que da sentido a nuestro trabajo, es un encuentro que parte del respeto y de la comprensión.

OBJETIVO GENERAL

Ser un espacio de encuentro y acogida, ofreciendo una oportunidad para humanizarnos, poder compartir y enriquecernos con los valores que cada uno aportamos.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Acompañar procesos personales y de grupo, a través de un clima de confianza, entusiasmo y de buena relación, para crear cauces que alimenten el compromiso solidario de las personas voluntarias, ayudando a madurarlo, a hacerlo eficaz y a convertirlo en un estilo de vida.
- Apoyar la construcción de equipos sólidos en los que las personas voluntarias se sientan plenamente integradas
- Reflexionar sobre los valores que construyen y desarrollan a las personas para que ellos sean los protagonistas de nuestra acción

LINEAS DE ACCIÓN

- Dinamizar los grupos, en los que estamos presentes, de forma sistemática y planificada a través de espacios de acogida, de reflexión y participación.
- Hacer y hacernos presentes en la vida cotidiana de las personas y los pueblos del Sur a través de la presencia de personas voluntarias de Pueblos Hermanos, los proyectos de desarrollo y cooperación y de nuestras acciones de sensibilización.
- Potenciar y mejorar los canales de información y comunicación de las personas que forman parte de Pueblos Hermanos para que se integren y participen de una forma real
- Promover procesos de capacitación que les permitan a las personas voluntarias implicarse progresivamente en la tarea y ganar en autonomía y responsabilidad
- Dotar a las personas que participan en Pueblos Hermanos de instrumentos que les permitan profundizar en la identidad de la organización y en su participación, y dotar de sentido su acción voluntaria.
- Aportarles herramientas que les posibiliten realizar su tarea con niveles crecientes de responsabilidad y autonomía (capacitación)



3. PROYECTOS

Los Proyectos son para Pueblos Hermanos, la herramienta metodológica que nos permite participar junto con otros actores en el cumplimiento de nuestros fines con transparencia y competencia técnica.

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar propuestas técnicas de intervención que permitan el desarrollo de las líneas de acción en el campo de la cooperación al desarrollo, sensibilización, comercio con justicia y educación para el desarrollo, proyectos de comunicación y trabajo en red.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Dotar a los colectivos con los que trabajamos de herramientas para la acción-reflexión que permita la transformación de sus contextos de injusticia
- Desarrollar acciones que nos permitan tomar conciencia de las causas-efectos de la globalización en todas sus vertientes (social, económico, cultural, religiosa) que se viven en cada uno de los contextos en los que trabajamos en la sociedad del Norte y la del Sur.
- Desarrollar políticas alternativas, no partidarias en la que se reivindique los derechos elementales de las personas.

LÍNEAS DE ACCIÓN

- Elaborar documentación y herramientas que fijen el marco ético de nuestros proyectos: criterios de pertenencia de los proyectos en relación con el ideario, pertinencia de los destinatarios de los



proyectos, criterios de oportunidad de desarrollo de valores institucionales.

- Diseñar documentos y herramientas que fijen el marco técnico de nuestros proyectos: criterios de financiación, criterios de aceptación, de financiación, evaluación del desempeño y de su impacto, sostenibilidad, viabilidad, visibilidad, cobertura u otros.
- Sensibilizar y concienciar sobre nuestra manera de consumir y ser responsables con lo que compramos, dónde lo compramos y si de verdad nos hace falta
- Difundir en el ámbito educativo toda la información sobre cooperación y desarrollo, interculturalidad, educación para la paz, derechos humanos, medioambiente.

4. FORMACIÓN

La formación expresa el compromiso de entidad con el crecimiento en valores y el desarrollo de un estilo de vida de todas las personas implicadas en Pueblos Hermanos. Por ello la formación se constituye como una actividad transversal que sistematiza los aprendizajes y los diálogos que la convivencia y el trabajo van generando en los equipos participantes.

OBJETIVO GENERAL

Fundamentar la misión de Pueblos Hermanos, reforzando el elemento identidad dentro del contexto real del mundo.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Generar una estructura orgánica que facilite y dinamice los planes de actuación anuales, identificando necesidades, convocando formadores,



participando en foros externos que nos permita crecer en nuestros valores y nuestras capacidades.

- Sistematizar los modelos de formación en las diferentes etapas del voluntariado

LINEAS DE ACCIÓN

- Desarrollar un modelo estructurado básico que aporte una formación homogénea y que, desde nuestra identidad, desarrolle planes de acción facilitadores del crecimiento en valores y criterios de todas las personas implicadas.
- Desarrollar un modelo estructurado técnico que aporte una formación especializada según las responsabilidades y tareas encomendadas a los distintos implicados (voluntarios y voluntarias, personal técnico, órganos de gobierno u otros)